

**ВІННИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА КОЦЮБИНСЬКОГО**

**ФАКУЛЬТЕТ ПРАВА, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

**на тему: «Механізми та особливості формування партнерських відносин
органів публічної влади і громадянського суспільства в сучасній
Україні»**

**Студента 4 курсу АПУА групи
Освітньої програми:
Публічне управління та адміністрування
Спеціальності:
281 Публічне управління та адміністрування
Галузі знань:
28 Публічне управління та адміністрування
Ступеня вищої освіти: бакалавр
Габрійчука Ярослава Вікторовича**

Використання чужих ідей,
результатів і текстів мають
посилання на відповідне джерело

_____ (підпис) (ініціали, прізвище)

**Науковий керівник:
кандидат наук з державного управління,
старший викладач
Заболотна Наталія Михайлівна**

Розширена шкала _____

Кількість балів: _____ Оцінка: ECTS _____

Голова комісії _____

(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії _____

(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ (підпис) (ініціали, прізвище)

_____ (підпис) (ініціали, прізвище)

м. Вінниця 2024 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. Теоретична основа наукового дослідження.....	7
1.1. Стан наукової розробки проблем взаємодії органів публічної влади і громадянського суспільства.....	7
1.2. Нормативно-правова база наукового дослідження.....	8
1.3. Методологічні засади наукового дослідження.....	9
РОЗДІЛ 2. Особливості взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства.....	12
2.1. Компетенції органів публічної влади та громадянського суспільства: взаємодія та взаємоконтроль.....	12
2.2. Громадянське суспільство: характеристика, функції та особливості функціонування.....	20
2.3. Механізми взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства.....	29
РОЗДІЛ 3. Діалектика відносин органів публічної влади і громадянського суспільства: світовий досвід та українська практика.....	49
3.1 Аналіз світового досвіду формування партнерських відносин органів публічної влади і громадянського суспільства.....	49
3.2 Напрямки удосконалення партнерських відносин органів публічної влади і громадянського суспільства в сучасній Україні.....	62
ВИСНОВКИ.....	70
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	73
ДОДАТКИ.....	82

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Ефективність публічного управління значною мірою залежить від взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства.

Україна, як і багато інших країн, стикається з викликами у побудові взаємовідносин між владними структурами та громадськістю. Партнерство між цими суб'єктами є ключовим елементом успішного функціонування демократичного суспільства та забезпечення ефективного прийняття рішень.

У дипломній роботі досліджено різноманітні аспекти цього партнерства, такі як:

1. Інституційні механізми: Аналіз законодавства, яке регулює відносини між владними органами та громадськістю. Це включає в себе механізми громадської участі, права і можливості громадян впливати на прийняття рішень тощо.

2. Практичні інструменти співпраці: Аналіз існуючих форм партнерства, таких як публічні слухання, експертні групи, робочі комісії тощо.

3. Проблеми та перешкоди: Виявлення та аналіз причин, які заважають ефективній співпраці між владними структурами та громадськістю. Це можуть бути відсутність відкритості та прозорості, корупція, недостатній рівень довіри тощо.

4. Успішні приклади та найкращі практики: Вивчення успішних випадків співпраці між органами влади та громадськістю, а також вивчення кращих практик з інших країн.

Дослідження в цій сфері може допомогти ідентифікувати проблеми та визначити шляхи для покращення взаємодії між владними структурами та громадянським суспільством в Україні. Оскільки це стосується фундаментальних аспектів демократії, ця тема залишається актуальною і має великий потенціал для подальших досліджень і розвитку.

Мета роботи полягає в тому, щоб на основі теоретичних положень, чинного законодавства сформулювати поняття та виділити особливості

взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства, визначити основні способи взаємодії та запропонувати їх науково-правову характеристику.

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити завдання:

- розглянути сучасні взаємовідносини громадянського суспільства та держави;
- опрацювати нормативно-правову базу функціонування громадянського суспільства;
- розглянути процес формування громадянського суспільства; – вивчити суспільні об'єднання як суб'єкт взаємодії органів публічної влади та громадянського суспільства;
- дослідити процес фінансування інститутів громадянського суспільства;
- здійснити характеристику механізму взаємодії публічної влади та інститутів громадянського суспільства в процесі державного управління;
- використати застосування досвіду взаємодії органів публічної влади з ІГС в зарубіжних країнах;
- удосконалити механізми взаємодії ІГС та публічної влади в умовах агресії
- дослідити механізми взаємодії ІГС та публічної влади в умовах агресії та використання міжнародних проектів для підтримки ІГС.

Об'єктом дослідження є відносини, що охоплюють сферу взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства, що опосередковує взаємодію суб'єктів управлінської взаємодії за участю інститутів громадянського суспільства, а також правозастосовну практику органів публічної влади.

Предметом дослідження – виступають наукові уявлення про регулювання взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства, їх природу, призначення та зміст, типи, способи, закономірності

розвитку в сучасний період, існуючі теоретичні проблеми ефективної реалізації потенціалу громадянського суспільства.

Методи дослідження. Теоретичною й методологічною основою дослідження становить сукупність методів і прийомів наукового пізнання, як загальнонаукових (діалектичного, логічного, системного аналізу), так і спеціальних (статистичного, нормативно-правового, документального аналізу). Так, використання формально-логічного методу дозволило визначити та уточнити окремі поняття та категорії і тим самим впорядкувати понятійно-категоріальний апарат. Порівняльний метод використовувався у дослідженні звернень громадян до публічних органів влади в різних країнах, а також при розгляді питань дії окремих нормативно-правових актів. У всіх розділах роботи використовувалися методи формальної й змістовної логіки, зокрема методи аналізу та синтезу, дедукції та індукції, аналогії та узагальнення.

Результати дослідження були оприлюднені на: X Міжнародній науково-практичній конференції «MODERN PROBLEMS OF SCIENCE, EDUCATION AND SOCIETY» (Київ, 4-6 грудня 2023 р.).

Публікації. З проблематики дослідження опубліковано 2 статті:

1) Габрійчук Я. Компетенції органів публічної влади та громадянського суспільства // Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (м.Київ, 4-6 грудня 2023 року). – Київ: Київ: ГО «Науково-видавничий центр «Sci-conf.com.ua»», 2023.

2) Габрійчук Я. Аналіз світового досвіду формування партнерських відносин органів публічної влади і громадянського суспільства // Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (м.Київ, 4-6 грудня 2023 року). – Київ: Київ: ГО «Науково-видавничий центр «Sci-conf.com.ua»», 2023.

Практичне значення дослідження полягає в тому, що сформульовані в дипломній роботі бакалавра теоретичні положення, пропозиції та рекомендації сприятимуть удосконаленню організації роботи із зверненнями громадян в органах публічної влади.

Структура роботи обумовлена метою та завданням дослідження. Робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку джерел та літератури. Список використаних джерел та літератури нараховує 64 позиції.

ВИСНОВКИ

В ході проведеного дослідження нами зроблені наступні висновки:

1. На основі аналізу сучасних концепцій у контексті суспільнодержавної взаємодії можна зробити висновок, що всі вони й надалі відіграють важливу роль у розвитку суспільства та держави. Чим більш інформованим та комунікативним стає суспільство, тим краще будується сильна держава та відкрите суспільство. На підставі проведеного дослідження визначено категоріальний понятійний апарат взаємодії суспільства та влади, зокрема детально розглянуто поняття «суспільство», «громадянське суспільство», «публічна влада».
2. Аналіз механізмів взаємодії влади та громадянського суспільства дозволяє зробити такі висновки.
 - Держава і громадянське суспільство не можуть функціонувати одне без одного. Рівень розвитку громадянського суспільства визначає рівень розвитку країни, а рівень розвитку країни безпосередньо впливає на рівень розвитку громадянського суспільства.
 - У процесі взаємодії органів державної влади та інститутів громадянського суспільства реалізуються функції держави та громадянського суспільства.
 - Кожен із суб'єктів взаємодії повинен повною мірою виконувати властиві йому функції. Ефективність взаємодії органів влади та інститутів громадянського суспільства залежить від адекватності цих суб'єктів суспільного розвитку: держави та громадянського суспільства.
 - Основною ознакою взаємодії влади та громадянського суспільства є її цільова спрямованість, тобто реалізація закріплених Конституцією прав і свобод.
3. Демократія і громадянське суспільство тісно пов'язані між собою. Без демократії неможлива участь громадянського суспільства в управлінні. Повноцінна демократія можлива лише за наявності громадянського суспільства, здатного використовувати її як засіб національного оновлення. З іншого боку, якщо децентралізація громадянського суспільства включає

демократію як важливий засіб впливу на державу, існування громадянського суспільства, чиє життя керується добре встановленими правилами держави, буде стабільним і продуктивним. Під час еволюції взаємовідносини держави, і суспільства розвиваються безперервно, ґрунтуючись на різних принципах, таких як домінування, взаємодія чи непослідовність. Україна, яка стала на шлях ґрунтовних реформ, сформувала громадянське суспільство, що постійно еволюціонує.

4. Таким чином, нормативно-правові акти регулюють організаційну модель забезпечення цієї сфери взаємодії публічної влади з громадськістю, сприяють створенню інформаційно-комунікаційних секторів в органах державної влади та органах місцевого самоврядування, розвитку електронного урядування і демократії. Незважаючи на те, що у сфері державного управління налагоджується взаємодія з громадянським суспільством, потрібні особливі зусилля, спрямовані на формування механізмів їх ефективного функціонування відповідно до потреб суспільства.

5. За допомогою досвіду Польщі розглянуто етапи формування та розвитку громадянського суспільства та констатовано, що управління національних органів діє в рамках складної багаторівневої системи. Оскільки в системі розвиненої демократії, уособленням якої є Польща, існує багато установ, які згуртовують суспільство й владу і, як результат, відіграють визначальну роль у розбудові демократичного ладу. Громадянське суспільство є інструментом, що стимулює зворотній зв'язок між владними інституціями Польщі, та суспільством, тому останні жваво залучаються до реалізації дій щодо публічного ухвалення рішень стосовно питань, які виносяться на суспільний розгляд. Отже, громадянське суспільство має потужний вплив на розвиток Польщі. Певною мірою це реалізується завдяки тому, що Польща історично презентує себе як відкрита до діалогу між владою та громадянським суспільством щодо забезпечення його прав та функціонування. Це зумовлено впливовим громадським сектором у країні і його історичною взаємодією з владою. Завдячуючи цьому залучення суб'єктів громадянського

суспільства до ухвалення політичних рішень у Польщі є менш формалізованим і більш відкритим для громадських установ та організацій. Таким чином система відносин між владними інституціями Польщі і громадянським суспільством, забезпечена на правовому рівні, створює сприятливі умови для зростання ролі та впливу громадянського суспільства на владні установи.

6. Формування громадянського суспільства в умовах демократизації життя в Україні набуває великої соціальної значущості, тому що саме воно має змогу реалізовувати посередництво між правлячою елітою і суспільством, сприяти формуванню зв'язків у відносинах «держава – громадянин». Встановлено, що без громадської підтримки країна не здатна повноцінно реалізовувати реформи як політичні так і економічні, навіть коли їх мета – лібералізація політичних інституцій і зростання сфери ринкових відносин. Лише в демократичній країні з активним громадянським суспільством може бути реалізований баланс у взаєминах влади і громадян, держави і суспільства.

Лише правова держава може сприяти формуванню громадянського суспільства, а громадянське сприяє розвитку правової держави. І саме держава може як сприяти розбудові громадянського суспільства, так і спинити його розвиток. Формуванню громадянського суспільства сприяє фіксація стабільного розвитку суспільства, що формує умови для розвитку політичної і правової культури громадянина, захисту його прав і свобод. Україні ще потрібно пройти довгий і складний шлях формування власного громадянського суспільства та демократичної, соціальної та правової держави.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Uvarova, Natalia; Adamchuk, Oksana; Zhukova, Yevheniia; Nagorna, Iryna; Nazarenko, Maryna. Comparative Analysis of Public Administration Models on the Example of Healthcare Sector. *Cuestiones Políticas*, 2022, Vol 40, Issue 75, p 522 . URL : <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4075.31>
2. Бурик З., Дзевелюк М., Рабенчук О. Публічне управління в умовах децентралізації влади. *Наукові перспективи (Naukovì perspektivi)*. 2023. Вип. 7(37). С. 61-75.
3. Використання електронних технологій в публічному управлінні (на прикладі органів державної влади та місцевого самоврядування Вінницької області) Інформаційно-правове та організаційно-управлінське забезпечення інноваційного розвитку регіону: Матеріали круглого столу 7 червня 2019 р., м. Вінниця Упорядн. Дорогих С.О. ВДПУ, НДІП НАПрН України. Київ: ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. 134 с.
4. Галаган М. Удосконалення інституційно-правових механізмів державного управління європейської інтеграції України. *Державне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи : матеріали II-ої Міжнар. наук. конф. аспірантів та докторантів з державного управління (3 червня 2011 р)*. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2011. С. 90-92 . URL : <http://oridu.odessa.ua/7/1/2K/zbornik.pdf#page=90>
5. Дзевелюк М.В. Вплив сервісної моделі сучасної держави на функціонування правоохоронної діяльності. II Всеукраїнська науково-практична конференція «Забезпечення прав людини: національний та міжнародний виміри», 9 грудня 2022 р. м. Вінниця. С. 34-38.
6. Дзевелюк М.В. Глобальна демократія в функціональній структурі сучасної держави. *Публічне управління і право: історія, теорія, практика*. 2022. Вип 2. С.18 – 23.

7. Дзевелюк М.В. Новаційні зміни в класифікації функцій держави. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Правове життя сучасної України», 17 травня 2019 р. м. Одеса. С.107 – 110.
8. Дзевелюк М.В. Функціонування держави як концепт. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання розвитку правової держави в умовах сучасного становлення громадянського суспільства в Україні», 16-17 червня 2017 р., м. Харків. С. 9 – 11. 192.
9. Дзевелюк М.В. Шляхи делегування функцій сучасної держави. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Правові та інституційні механізми забезпечення розвитку України в умовах євроатлантичної інтеграції», 18 травня 2018 р., м. Одеса. С. 84–87
10. Дудник А. І., Лазар І. Г. Інституційний механізм формування та забезпечення кадрової політики у судовій владі та органах прокуратури. Ефективність державного управління. Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2009. Вип. 18/19. С. 316 – 326.
11. Кононенко В. Захист прав та свобод громадян в умовах електронного урядування Захист прав, свобод і безпеки людини в інформаційній сфері в сучасних умовах: Матеріали другої науково-практичної конференції. 21 травня 2020 р., м. Київ. Упоряд.: С.О. Дорогих, В.Ф. Фурашев, В.Г. Пилипчук, О.В. Петришин. Київ, 2020. С. 160-166.
12. Кононенко В., Герасимюк К. Методологічні підходи до планування розвитку територіальних громад. Розвиток інститутів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні 2 грудня 2021 року, м. Вінниця Упорядники: Пилипчук В.Г., Яременко О.І., Кононенко В.В., Конотопенко О.П., Лазор О.Я., Лазор О.Д., Лапшин С.А., Назаренко М.О., Одобецька І.С. ВДПУ, НДІП НАПрН України. – Вінниця, ТОВ «Друк», 2021. С. 15-19.

13. Кононенко В., Годлевська В. Державна політика у сфері розбудови громадянського суспільства в Україні за доби незалежності (1990 – 2000 рр.) Наукові перспективи: журнал. 2022. № 1 (19). 2022. С. 125-134.
14. Кононенко В., Лапшин С., Пилипенко Т. Державно-громадське управління освітою в Україні Державне управління: удосконалення та розвиток». 2020. № 1. С. 0,5 д.а. Index Copernicus. DOI: [10.32702/2307-2156-2020.1.2](https://doi.org/10.32702/2307-2156-2020.1.2) <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1548>
15. Кононенко В., Лапшин С.А. Громадянське суспільство та держава: співвідношення в публічному управлінні Державне управління: удосконалення та розвиток». 2020. № 1. DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.1 (Лапшин С. А. у співавторстві).
16. Кононенко В.В. Реалізація концепції сервісної держави як інструмент підвищення ефективності публічного управління в Україні. Збірник матеріалів «круглого столу» «Глобальні тенденції та національні особливості публічного управління та адміністрування» 22 грудня 2023 р. Вінниця: ТОВ «Друк», 2024. 347 с. С. 8-13.
17. Кононенко В.В. Становлення правових форм взаємодії інститутів громадянського суспільства та органів публічної влади в Україні Взаємодія громадянського суспільства, особи і держави: вектор удосконалення: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції присвяченої 25-й річниці Конституції України (м. Київ, 22 червня 2021 р.). – Київ: Київський регіональний центр НАПрН України, 2021. – 240 с. – С.84-88.
18. Кононенко В.В., Лапшин С.А. Громадянське суспільство та держава: співвідношення в публічному управлінні Державне управління: удосконалення та розвиток. 2020. №8. DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.1

19. Лазар І. Г. Механізми забезпечення паритетної демократії в органах публічної влади : монографія; за наук. ред. О. Д. Лазор. Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2009. 232 с.
20. Лазар І. Г. Механізми забезпечення паритетної демократії в органах публічної влади За наук. ред. проф. каф. держ. упр. та місц. самовряд. О. Д. Лазор. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2009. 232 с.
21. Лазор О. Д. Взаємодія органів місцевого самоврядування та державної влади Німеччини у сфері молодіжної політики. Ефективність держ. упр. : зб. наук. пр. ЛРІДУ УАДУ. 2002. Вип. 1/2. С. 248 – 253.
22. Лазор О. Д. Гарантії та відповідальність посадових осіб та органів міського самоврядування. Місцеве самоврядування : моногр. : у 2 кн. Кн. 2 : Організація роботи міського голови / за заг. ред. А. О. Чемериса. Л. : Ліга-Прес, 2004. С. 223 – 234.
23. Лазор О. Д. Генезис поняття “місто”: гносеологічний аспект. Інновації в державному управлінні та місцевому самоврядуванні : зб. наук. пр. ДонДУУ. 2007. Т. VIII. Вип. 88. С. 119 – 135. (Серія: Державне упр.).
24. Лазор О. Д. Завдання, повноваження та організація діяльності органів і посадових осіб місцевого самоврядування. Місцеве самоврядування : моногр. : у 2 кн. Кн. 2 : Організація роботи міського голови / за заг. ред. А. О. Чемериса. Л. : Ліга-Прес, 2004. С. 185 200 ; 203-23.
25. Лазор О. Д. Зміни до Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні”: “за” чи “проти” становлення самоврядної влади. Теорія та практика держ. упр. : зб. наук. пр. ХарРІ НАДУ. 2008. № 2 (21). С. 107 – 111.
26. Лазор О. Д. Інституціоналізація публічної самоврядної влади в Україні : моногр. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2009. 440 с.

27. Лазор О. Д. Порівняльно-правовий аналіз у процесі адаптації муніципальних Кодексів в Україні до міжнародних стандартів. Ефективність держ. упр. : зб. наук. пр. ЛРІДУ НАДУ. 2008. Вип. 14 / 15. С. 23-39.
28. Лазор О. Д. Публічна служба: зміна парадигми як відображення процесів демократизації суспільства. Держава та регіони. 2007. № 4. С. 120–130. (Серія: Державне упр.).
29. Лазор О. Д. Формування органів міського самоврядування / Місьцеве самоврядування : моногр. : у 2 кн. Кн. 2 : Організація роботи міського голови за заг. ред. А. О. Чемериса. Л. : Ліга-Прес, 2004. С. 135 – 164.
30. Лазор О. Д., Коваль М. Р. Організаційно-правові форми оптимізації управління комунами: досвід Франції для України. Держава та регіони. 2007. № 3. С. 99 – 105. (Серія: Державне упр.).
31. Лазор О. Д., Коваль М. Р. Публічна самоврядна влада у містах України та Франції: організаційно-правовий аспект : моногр. ; за заг. наук. ред. д. н. держ. упр., проф. О. Я. Лазора. Чернівці : Технодрук, 2008. 92 с.
32. Лазор О. Д., Кохалик Х. М. Формування та функціонування місцевої влади: досвід міст Німеччини та України : моногр. Рівне : Гном, 2006. 96 с.
33. Лазор О. Д., Лазар І.Г. Проблеми кадрового забезпечення органів місцевого самоврядування в Україні : аналіт. доп. Місьцеве самоврядування в Україні: стан та перспективи розвитку: аналіт. доп. [авт. кол.; Біла О. С. (кер.)]. К. : НІСД, 2009. С. 36 38.
34. Лазор О. Д., Лазор А.О. Трансформація моделі представницьких органів місцевого самоврядування: досвід Республіки Польща для України. Університетські наук. записки : Часопис Хмельницького ун-ту упр. та права . 2008. № 3 (I) спецвипуск. С. 392 – 395.

35. Лазор О. Д., Лазор О. Я. Місцеве самоврядування: вітчизняний та зарубіжний досвід : навч.-наук. вид. Л. : Ліга-Прес, 2002. 464 с. (Рек. МОН).
36. Лазор О. Д., Лазор О. Я. Місцеве управління: поняття, терміни, визначення : слов.-довід. Л. : ЛРІДУ УАДУ, 2003. 366 с. (Рек. МОН).
37. Лазор О. Д., Лазор О. Я. Місцеве управління: поняття, терміни, визначення : слов.-довід. 2-ге доп. навч.-наук. вид. К. : Дакор, 2004. 336 с. (Рек. МОН).
38. Лазор О. Д., Лазор О. Я. Служба в органах місцевого самоврядування : наук.-практ. комент. : навч. посіб. : у 4 ч. Ч. 2. К. : Дакор, 2005. 368 с. (Серія: Публічна служба). (Рекомендовано МОН).
39. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Вишотравка Й. М. Адміністративно-територіальна реформа: проблеми та перспективи. Ефективність держ. упр. : зб. наук. пр. ЛРІДУ НАДУ. 2005. № 9. С. 42 – 59.
40. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Лазар І. Г. Основи державного управління та місцевого самоврядування : навч.-метод. посіб. (Рекомендовано МОН). Київ: Дакор, 2007. 312 с.
41. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Юник І. Г. Основи публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. Київ : Ліра-К, 2017. 268 с.
42. Лазор О. Д., Лазор О.Я. Місцеве самоврядування. Вітчизняний та зарубіжний досвід : навч. посіб. вид. 2-ге, доп. і перероб. К. : Дакор, 2005. 560 с.
43. Лазор О. Д., Шелепницька І. П. Законодавче забезпечення реформування системи місцевого самоврядування та муніципальної служби Італії. Вісник НАДУ. 2006. № 4. С. 141–156.

44. Лазор О. Д., Шелепницька І. П. Інститут комунального самоврядування в Італії: організаційно-правовий аспект. Держава та регіони. 2007. № 1. С. 82 – 88. (Серія: Державне упр.).
45. Лазор О. Д., Шелепницька І. П. Інститут контролю за діяльністю посадових осіб та органів місцевого самоврядування в Республіці Італія: досвід для України. Теорія та практика держ. упр. : зб. наук. пр. ХарПІ НАДУ “Магістр”. 2007. Вип. 1 (16). С. 192 – 199.
46. Лазор О. Д., Шелепницька І. П. Публічна самоврядна влада в Республіці Італія та Україні : моногр.; за заг. наук. ред. д. н. держ. упр., проф. О. Я. Лазора. К. ; Л. : ПАРАПАН, 2007. 144 с.
47. Лазор О. Д., Шелепницька І. П. Публічна самоврядна влада в Республіці Італія та Україні: особливості організації та функціонування : моногр. ; за заг. наук. ред. д. н. держ. упр. О. Я. Лазора. К. : Дакор, 2008. 172 с.
48. Лазор О. Я., Загвойська Л. Д., Лазор О. Д. Підходи і методи оцінки впливів проектів на довкілля. Економіка України. 2007. № 3. С. 80 – 90.
49. Лазор О. Я., Загвойська Л. Д., Лазор О. Д. Теоретичні основи і науковий інструментарій оцінки впливів на довкілля. Проблеми держ. упр. розвитком промислового потенціалу регіону : зб. наук. пр. ДонДУУ. 2007. Т. VIII. Вип. 87. С. 156–173. (Серія: Державне упр.).
50. Лазор О. Я., Лазар І. Г. Проблематика демократизації виборчого процесу в Україні: понятійно-категоріальний апарат Право та державне управління. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2010. № 1. С. 93 – 97. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc%5FGum/Ptdu/2010%5F1/files/PD110_17.pdf.

51. Лазор О. Д., Михайлишин Л. Р. Зарубіжний досвід організації контролю за діяльністю місцевих владних інституцій. *Ефективність держ. упр.* : зб. наук. пр. ЛПІДУ НАДУ. 2009. № 18 / 19. С. 523 – 533
52. Михайлишин Л. Р. Системи місцевого управління зарубіжних країн: порівняльний аналіз. За наук. ред. О. Д. Лазор. Л. : ЛПІДУ НАДУ, 2009. 188 с.
53. Назаренко М. [Study of the Influence of it a on Social-Financial-Economic Development and Consumer Safety in Ukraine.](#) *Наукові інновації та передові технології.* 2023. Вип. 10(24)
54. Назаренко М. Причини та передумови виникнення конфлікту інтересів в органах публічної влади в умовах сучасних викликів. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2023. Вип. 29. С. 298-301. URL : <https://doi.org/10.35432/tisb292023289702>
55. Організація та функціонування представницьких органів місцевого самоврядування в зарубіжних країнах : наук. розробка авт. кол. : О. Д. Лазор, Х. М. Кохалик, І. П. Шелепницька, М. Р. Коваль, А. О. Лазор, І. Г. Лазар; за наук. ред. О. Д. Лазор. К. : НАДУ, 2009. 44 с.
56. Організація та функціонування представницьких органів місцевого самоврядування в зарубіжних країнах : наук. розроб. Х. М. Кохалик, І. П. Шелепницька, М. Р. Коваль, А. О. Лазор, І. Г. Лазар ; за наук. ред. О. Д. Лазор. К. : НАДУ, 2009. 44 с.
57. Проблеми організації роботи органів публічної влади в умовах правового режиму воєнного стану. Збірник матеріалів «круглого столу» «Політичні, правові та організаційні проблеми діяльності органів публічної влади та публічних службовців у воєнний та повоєнний періоди». 23 червня 2022 р. Київ-Вінниця: ТОВ «Друк», 2022. – 184 с. – С. 8-15.

58. Рабенчук О., Бурик З., Дзевелюк М. Публічне управління в умовах децентралізації влади. Наукові перспективи. 2023. №7 (37). С. 61-75.
59. Реформування адміністративно-територіального устрою в Україні: європейський вибір: наук. розробка авт. кол. : А. Є. Заяць (наук. кер.), І. Г. Лазар, О. Д. Лазор та ін. ; за заг. ред. О. Я. Лазора. К. : НАДУ, 2008. С. 36 – 45.
60. Реформування адміністративно-територіального устрою в Україні: європейський вибір : наук. розробка авт. кол. : А. Є. Заяць, І. Г. Лазар, О. Д. Лазор та ін. ; за заг. ред. О. Я. Лазора. К. : НАДУ, 2008. 56 с.
61. Розвиток місцевого самоврядування в Україні: теоретико-правовий аспект : наук. розроб. авт. кол. : А. О. Лазор, О. Д. Лазор, Д. Д. Заяць ; за наук. ред. О. Я. Лазора. К. : НАДУ, 2009. 52 с.
62. Станкевич Є., Назаренко М. Удосконалення механізмів урегулювання конфлікту інтересів в органах публічної влади. Вінниця. 2022. URL : https://library.vspu.net/jspui/bitstream/123456789/9722/1/visnik_2022-21-25.pdf
63. Супутні проблеми впровадження електронного урядування в Україні. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2020 року). К.: ДУІТ. 2020. 375 с. – С.227-229
64. Філіпішина Л., Костик Є., Дзевелюк М. Публічне управління у сфері інформаційної безпеки (подолання сучасних загроз). Актуальні питання у сучасній науці. 2023. Вип. 5(11). С. 196-205