

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ  
ВІННИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ МИХАЙЛА КОЦЮБИНСЬКОГО  
ФАКУЛЬТЕТ ПРАВА, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА  
АДМІНІСТРУВАННЯ  
КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

КУРСОВА РОБОТА

з контролінгу

на тему: «Контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади  
та органів місцевого самоврядування»

Студентки 4 курсу, АПУА групи  
Спеціальності 281 Публічне управління та  
адміністрування  
Сідлецької Мирослави Сергіївни  
Керівник: К.н. з держ.упр.,  
ст.викл. Заболотна Наталія Михайлівна

Національна шкала \_\_\_\_\_

Кількість балів: \_\_\_\_\_ Оцінка ECTS \_\_\_\_\_

Члени комісії:

\_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

\_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

Вінниця – 2023 р.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>3</b>
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КОНТРОЛЮ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....</b>	<b>5</b>
1.1 Сутність та види контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.....	5
1.2 Контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.....	14
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОГО ТА ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....</b>	<b>21</b>
2.1 Державний контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влди та органів місцевого самоврядування.....	21
2.2 Громадський контроль за діяльністю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.....	24
<b>РОЗДІЛ 3. НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІВ ВИКОНВЧОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....</b>	<b>31</b>
3.1 Зарубіжний практики здійснення контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.....	31
3.2 Впровадження сучасних напрямків контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування....	34
<b>ВИСНОВОК.....</b>	<b>39</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....</b>	<b>41</b>

## ВСТУП

Контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування є важливою складовою демократичного управління на рівні місцевості.

Оскільки місцеве самоврядування є важливим компонентом демократичного суспільства, контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування є необхідним для забезпечення ефективної роботи цих органів та виконання їхніх функцій у відповідності до закону.

Завдяки правильному та ефективному контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, можна запобігти можливим порушенням законодавства та корупції, забезпечити відкритість та прозорість у прийнятті рішень, підвищити рівень довіри громади до органів місцевого самоврядування та забезпечити здійснення конституційних прав громадян на участь у владних процесах та контроль за їхньою реалізацією.

Отже, контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування є надзвичайно важливою темою, яка потребує подальшого дослідження та удосконалення в сучасних умовах розвитку демократії та правової держави в Україні.

**Предметом курсової роботи** є вивчення теоретичних та практичних аспектів контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, а також аналіз законодавства та практики застосування контролю.

**Об'єктом курсової роботи** є місцеві органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування, а також механізми та інструменти контролю їх діяльності.

**Метою курсової роботи** є дослідження теоретичних та практичних аспектів контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, виявлення проблем, що виникають у процесі контролю, та запропонування шляхів їх вирішення.

**Завдання:**

1. Охарактеризувати сутність та види контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.
2. Особливості контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.
3. Аналіз державного контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.
4. Дослідження зарубіжної практики здійснення контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.

**Методи дослідження:** Аналіз законодавства та нормативно-правових актів, документальний аналіз.

**Практичне значення дослідження** на полягає у встановленні недоліків у роботі місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, що підлягають виправленню.

**Структура дослідження** містить вступ, три розділи, шість підрозділів, висновок та список використаних джерел.

контроль сприяє збільшенню прозорості, відповідальності та легітимності діяльності місцевих органів.

Міжнародний досвід та стандарти: Врахування міжнародного досвіду та використання міжнародних стандартів є важливим елементом сучасного контролю. Це дозволяє впроваджувати передові практики та найкращі стандарти управління, що сприяє підвищенню ефективності та якості роботи місцевих органів.

Впровадження сучасних напрямків контролю є важливим кроком у покращенні діяльності місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Це сприяє забезпеченню відкритості, ефективності та відповідальності в державному управлінні, що в свою чергу сприяє розвитку суспільства та задоволенню потреб громадян.

## ВИСНОВОК

У даній курсовій роботі було розглянуто питання контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Було досліджено правові та організаційні аспекти контролю, а також відображено досвід контролю у деяких зарубіжних країнах.

В результаті дослідження можна зробити висновок, що контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування є важливим елементом демократичного управління на місцевому рівні. Чітке визначення повноважень контролюючих органів та посадових осіб, а також розмежування їх функцій є важливим для ефективного здійснення контролю.

Контроль за діяльністю органів виконавчої влади здійснюється органами місцевого самоврядування згідно з конституційними повноваженнями. Цей контроль включає в себе декілька напрямків, відповідно до законодавства. Зокрема, місцеві державні адміністрації підпорядковуються відповідним районним і районним радам щодо виконання програм соціально-економічного та культурного розвитку, а також підзвітності та контролю за виконанням повноважень, делегованих їм відповідним районом. Голови місцевих державних адміністрацій регулярно звітують перед відповідними радами про виконання бюджету, програм соціально-економічного та культурного розвитку територій та наданих повноважень.

Для покращення контролю за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування в Україні можна запровадити нові форми та методи контролю, такі як аудит, моніторинг, експертні оцінки тощо. Також важливим є розвиток інформаційних технологій та систем електронного управління, що дозволить забезпечити більш ефективний контроль за діяльністю

місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.

Впровадження сучасних напрямків контролю, таких як електронний контроль, ризик-орієнтований підхід, внутрішній контроль та самооцінка, залучення громадськості та використання міжнародного досвіду та стандартів, є важливим кроком у покращенні якості та результативності роботи місцевих органів. Ці напрямки сприяють підвищенню прозорості, відповідальності, ефективності та легітимності діяльності місцевих органів.

Забезпечення ефективного контролю є важливим для забезпечення довіри громадян до місцевих органів та підтримки їхньої легітимності. Контроль сприяє виявленню недоліків, корупції та порушень, що дозволяє вживати необхідні заходи для їх усунення та покращення роботи органів виконавчої влади та самоврядування.

Отже, контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування має велике значення для забезпечення ефективного та демократичного управління на місцевому рівні, і його розвиток є актуальною та важливою задачею для українського суспільства.

Громадський контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування є важливою складовою місцевого самоврядування та демократії в Україні. Це дозволяє громадянам впливати на процеси прийняття рішень та забезпечувати виконання законодавства на місцевому рівні.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Закон України «Про внесення змін до Закону України Про звернення громадян щодо електронного звернення та електронної петиції» від 2 липня 2015 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/577-19#Text>
2. Закон України «Про засади державної регіональної політики» від 5 лютого 2015 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
3. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 5 лютого 2015 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>
4. Андрієвський Т. Децентралізація – запорука процвітання / Т. Андрієвський // Вісник міністерства доходів і зборів України. – 2014. - №36. – С.301-309
5. Баймуратов М. Децентралізація та компетенція місцевого самоврядування в Україні / М. Баймуратов // Віче. – 2015. – №12. – С.14-17
6. Батанов О. Розвиток конституційного законодавства про статус територіальних громад в Україні: доктринальні та прикладні аспекти / О. Батанов // Віче. – 2015. – №12. – С.18-22
7. Борденюк В.І. Деякі аспекти співвідношення місцевого самоврядування держави і громадського суспільства в Україні / В.І. Борденюк // Право України. – 2015. – №12. – С.9-17
8. Бородін Є.І. Розвиток системи місцевого самоврядування в Україні / Є.І. Бородін, Т.М. Тарасенко// Аспекти публічного управління. – 2015.– №4. – С.55-61
9. Брижань І.А. Умови та чинники переходу України до моделі сталого розвитку / І.А. Брижань // Вісн. Полтав. держ. аграр.



- акад. – 2018. – №1. – С.128-133
10. Вишневський С.Ф. Деякі проблеми теорії функцій органів самоорганізації населення / С.Ф. Вишневський // Держава і право: зб. наук. праць / Ін-т держави і права імені В.М. Корецького НАН України. – К., 2016. – Вип. 65: Юридичні і політичні науки. – С.92-100
  11. Власюк О.С. Шляхом децентралізації: виклики, ризики та пріоритети реформування регіонального розвитку в Україні / О.С. Власюк // Регіональна економіка. – 2015. – №1. – С.5-18
  12. Воронкова В.Г. Муніципальний менеджмент: Навчальний посібник / В.Г. Воронкова. – К.: ВД «Професіонал», 2017. – 256 с.
  13. Врублевський О.С. Співробітництво територіальних громад (бібліотечка місцевого самоврядування) / О. Врублевський. – К.: ІКЦ «Легальний статус», 2017. – 56 с.
  14. Інституційний розвиток місцевого самоврядування в Україні в умовах державно-управлінських реформ: монографія / кол. авт.: І.В. Козюра (кер.), Ю.Г. Іванченко, А.О. Краснейчук та ін.; Ін-т проблем держ. упр. та місц. самоврядування Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Лубни: Інтер Парк, 2016. – 180 с.
  15. Камінська Н.В. Еволюція місцевого та регіонального самоврядування в умовах розвитку європейської демократії / Н.В. Камінська, Г.В. Бойко // Архіви України. – 2017. – №4-5(292-203). – С.73-83
  16. Кресіна І. Перспективи децентралізації влади у контексті регіональної політики України. Чи йдемо в Європу? / І. Кресіна, О. Стойко // Публічне право. – 2015. – №2. – С.12-17
  17. Кубай Т.Є. Актуальні проблеми становлення системи місцевого самоврядування в Україні / Т.Є. Кубай // Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. – 2016. – №2. – С.7-12

18. Любченко П. Місцеве самоврядування в Україні: концептуальні підходи реформування / П. Любченко // Право України. – 2015. – №5. – С.55-60
19. Мартинюк Р.С. Компетенційний дуалізм виконавчої влади : державно - правовий досвід П'ятої французької Республіки та України // Право України. - 2020. - №1. - С. 200-208.
20. Марченко В.В. Конституційно-правовий статус уряду в країнах ЄС: Монографія. - К.: Алерта, 2015.
21. Матвієнко А.С. Правове регулювання реформування територіальної влади в Україні на сучасному етапі / А.С. Матвієнко // Держава і право: зб. наук. праць / Ін-т держави і права імені В.М. Корецького НАН України. – К., 2015. – Вип. 65: Юридичні і політичні науки. – С.314-321
22. Михеєнко Р. Виконавча влада і конституційні статуси Президента України та Кабінету Міністрів України // Право України. - 2020. - № 8. - С. 24-28.
23. Михеєнко Р. Дуалізм виконавчої влади і конституційний принцип поділу державної влади в Україні // Збірник наукових праць Української Академії державного управління при Президентіві України / За заг. ред. В.І. Лугового, В.М. Князева - К.: Вид-во УАДУ, 2019. - Вип. 1. - С. 372-382.
24. Опришко В. Ф., Ф. П. Шульженко, О. О. Гайдулін та ін.; за заг. ред. В. Ф. Опришка, Ф. П. Шульженка Теоретичні та практичні проблеми правового забезпечення соціально-економічного та політичного розвитку суспільства і держави: Моногр.. - К.: КНЕУ, 2016. - 699 с.
25. Ославський М.І, Виконавча влада в Україні: організаційно правові засади: Навч. посіб. - К.: Знання, 2018. - 216 с.
26. Покатаєв П.С. Організаційно-економічні аспекти сучасного стану місцевого самоврядування в Україні / П.С. Покатаєв, Ю.П.

- Козаченко // Інвестиції: практика і досвід. – 2018. – №11. – С.116-120.
27. Сербан Ф.І. Федералізація чи децентралізація. Виклики часу / Ф.І. Сербан // Юридична наука. – 2015. – №1. – С.7-14
  28. Серьогін С.М. Теоретичні засади та основні напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні / С.М. Серьогін, Н.Т. Гончарук // Аспекти публічного управління. – 2015. – №4. – С.111-120
  29. Скрипнюк В.М. Розвиток системи державної влади в Україні: конституційно-правові аспекти: Монографія. К.: Логос, 2020.
  30. Совгиря О. Принцип відкритості, прозорості та гласності діяльності уряду: визначення змісту і співвідношення понять // Публічне право. - 2019. - №2. - С. 19-25.
  31. Стимулювання економічного зростання на місцевому рівні / С.О. Біла, О.В. Шевченко, М.О. Кушнір та ін. – К.: НІСД, 2018. – 54 с.
  32. Телешун С. Структурні елементи вертикалі політичної влади і державного управління та органи місцевого самоврядування // Право України. - 2020. - № 6. - С. 28-31.
  33. Тимофєєв С.П. Перспективні напрями використання закордонного досвіду розбудови місцевого самоврядування в Україні / С.П. Тимофєєв // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – №7. – С.120-123
  34. Хорт І. Методологічні проблеми дослідження функцій місцевого самоврядування / І. Хорт // Віче. – 2015. – №12. – С.27-36